



Vorläufiges Finanzstatut

Die Vollversammlung der Handwerkskammer Reutlingen hat am 18. Juli 2007 aufgrund von § 105 Abs. 1; § 105 Abs. 2 Nr. 8- 10 sowie § 106 Abs. 1 Nr. 4 und 6 der Handwerksordnung (HwO) in der Fassung der Bekanntmachung vom 24.09.1998 (BGBl. I S. 3074), zuletzt geändert durch Art. 146 der Neunten Zuständigkeitsanpassungsverordnung vom 31. Oktober 2006 (BGBl. I S. 2407) in Verbindung mit § 8 Abs. 1 Nr. 4, 6 und 7 der Kammersatzung vom 26.02.1996 (GABL: 1996, S. 234), zuletzt geändert durch Beschluss vom 02.12.2004 nachstehendes Finanzstatut zur Anwendung der kaufmännischen Buchführung beschlossen.



Inhalt

Teil I: Anwendungsbereich	3
§ 1 Anwendungsbereich	3
Teil II: Allgemeine Vorschriften zum Wirtschaftsplan	3
§ 2 Aufstellung und Feststellung des Wirtschaftsplans, Geschäftsjahr	3
§ 3 Bedeutungen und Wirkungen des Wirtschaftsplans	3
§ 4 Bestandteile des Wirtschaftsplans	3
§ 5 Vorläufige Wirtschaftsführung	3
§ 6 Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit	3
Teil III: Aufstellung des Wirtschaftsplans	4
§ 7 Inhalt, Gliederung und Erläuterung des Wirtschaftsplans	4
§ 8 Nachtragswirtschaftsplan	4
Teil IV: Ausführung des Wirtschaftsplans	4
§ 9 Gesamtdeckungsprinzip, Zweckbindungen, Deckungsfähigkeit	4
§ 10 Vollständigkeit und Abweichungen vom Wirtschaftsplan	4
§ 11 Sonstige Grundsätze der Wirtschaftsführung	5
§ 12 Beauftragter für die Wirtschaftsführung	5
Teil V: Buchführung, Rechnungslegung und Controlling	5
§ 13 Buchführung	5
§ 14 Jahresabschluss und Lagebericht	5
§ 15 Rücklagen	6
§ 16 Controlling	6
Teil VI: Jahresabschlussprüfung	6
§ 17 Prüfung des Jahresabschlusses	6
§ 18 Rechnungsprüfungsausschuss	6
Teil VII: Schlussvorschriften	7
§ 19 Inkrafttreten	7

Anlage 1: Erfolgsplan

Anlage 2: Finanzplan

Anlage 3: Bilanz

Anlage 4: Die Produkt- und Leistungsbereiche



Teil I: Anwendungsbereich

§ 1 Anwendungsbereich

- 1) Das Finanzstatut regelt die Aufstellung und den Vollzug des Wirtschaftsplans (Wirtschaftsführung) sowie die Buchführung, die Rechnungslegung und die Jahresabschlussprüfung.
- 2) Richtlinien zur Ausführung des Finanzstatuts werden vom Vorstand der Handwerkskammer erlassen.

Teil II: Allgemeine Vorschriften zum Wirtschaftsplan

§ 2 Aufstellung und Feststellung des Wirtschaftsplans, Geschäftsjahr

- 1) Der Vorstand legt den Wirtschaftsplan vor Beginn des neuen Geschäftsjahres der Vollversammlung zur Beschlussfassung vor. Der Wirtschaftsplan ist die Grundlage zur Festsetzung der Beiträge und darüber, bis zu welcher Höhe Kredite aufgenommen und Verpflichtungen zur Leistung von Investitionsausgaben in künftigen Jahren (Verpflichtungsermächtigungen) eingegangen werden dürfen. Die Vollversammlung stellt den Wirtschaftsplan fest. Dieser bedarf der Genehmigung durch die Aufsichtsbehörde.
- 2) Geschäftsjahr ist das Kalenderjahr.

§ 3 Bedeutungen und Wirkungen des Wirtschaftsplans

- 1) Der Wirtschaftsplan dient der Planung und Deckung des Ressourcenbedarfs, der zur Erfüllung der Aufgaben im folgenden Geschäftsjahr (Planungszeitraum) voraussichtlich notwendig ist. Der Wirtschaftsplan bildet die Grundlage für die Wirtschaftsführung.
- 2) Der Wirtschaftsplan berechtigt die zuständigen Organe, Ressourcen aufzunehmen, einzusetzen und zu verbrauchen. Durch den Wirtschaftsplan werden Forderungen oder Verbindlichkeiten weder begründet noch aufgehoben.

§ 4 Bestandteile des Wirtschaftsplans

- 1) Der Wirtschaftsplan besteht aus einem Erfolgsplan (Anlage 1) und einem Finanzplan (Anlage 2), sowie den Anlagen Beitragsfestsetzung und Stellenübersicht.
- 2) Dem Wirtschaftsplan ist eine mittelfristige Finanzplanung beizufügen.

§ 5 Vorläufige Wirtschaftsführung

Ist der Wirtschaftsplan zu Beginn des Geschäftsjahres noch nicht festgestellt, dürfen Aufwendungen zur Erfüllung rechtlicher Verpflichtungen oder für die Weiterführung notwendiger Aufgaben nur im Rahmen der Ansätze des Wirtschaftsplans des Vorjahres geleistet werden, sofern sie unaufschiebbar sind.

§ 6 Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit

- 1) Bei Aufstellung und Ausführung des Wirtschaftsplans sind die Grundsätze der Wirtschaftlichkeit und Sparsamkeit zu beachten. Eine stetige und qualitätsvolle Aufgabenerfüllung ist dabei sicherzustellen.
- 2) Zur rechtzeitigen Leistung von Ausgaben können Kassenkredite aufgenommen werden, soweit für die Kasse keine anderen Mittel zur Verfügung stehen. Der Höchstbetrag für Kassenkredite wird im Wirtschaftsplan festgelegt.

Teil III: Aufstellung des Wirtschaftsplans

§ 7 Inhalt, Gliederung und Erläuterung des Wirtschaftsplans

- 1) Im Erfolgsplan sind alle Erträge und Aufwendungen in voller Höhe und getrennt voneinander auszuweisen. Der Erfolgsplan ist so zu gliedern, dass er der Erfolgsrechnung (Gewinn- und Verlustrechnung) gegenübergestellt werden kann. In den Erläuterungen zum Erfolgsplan soll eine Unterteilung in Produkt- und Leistungsbereiche erfolgen. Der Erfolgsplan ist auszugleichen; auch unter Berücksichtigung der Vermögenslage.
- 2) Im Finanzplan werden Ausgaben zur Herstellung oder Beschaffung von Anlagevermögen und dessen Finanzierung geplant. Wenn Verpflichtungen zu Lasten mehrerer Geschäftsjahre eingegangen werden, sollen die Jahresbeträge im Finanzplan angegeben werden. Der Finanzplan wird in Form einer Kapitalflussrechnung aufgestellt.
- 3) Wesentliche Positionen des Erfolgs- und Finanzplans sind zu erläutern, insbesondere soweit sie von den Vorjahreszahlen erheblich abweichen. Werden im Finanzplan Verpflichtungen zu Lasten mehrerer Geschäftsjahre eingegangen, sind diese in ihrer Gesamtheit ausführlich darzustellen und zu erläutern.

§ 8 Nachtragswirtschaftsplan

- 1) Der Wirtschaftsplan ist zu ändern, wenn er sich erheblich verändert und der vorgesehene Ausgleich gefährdet ist. Eine erhebliche Veränderung liegt dann vor, wenn das Volumen des Erfolgs- oder Finanzplans um mehr als 10 vom Hundert überschritten wird.
- 2) Der Wirtschaftsplan kann nur bis zum Ablauf des Geschäftsjahres durch einen Nachtragswirtschaftsplan geändert werden. Für den Nachtragswirtschaftsplan gelten die Vorschriften des Wirtschaftsplans entsprechend.

Teil IV: Ausführung des Wirtschaftsplans

§ 9 Gesamtdeckungsprinzip, Zweckbindungen, Deckungsfähigkeit

- 1) Alle Erträge dienen zur Deckung aller Aufwendungen (Gesamtdeckungsprinzip).
- 2) Zweckgebundene Mehrerträge sind nur für damit verbundene Mehraufwendungen zu verwenden. Die Zweckbindung ist in den Erläuterungen zum Wirtschaftsplan auszuweisen.
- 3) Aufwendungen können gegenseitig für deckungsfähig erklärt werden.
- 4) Investitionsausgaben können für gegenseitig deckungsfähig erklärt werden. Mehraufwendungen für Einzelvorhaben, die den im Wirtschaftsplan festgelegten Betrag um mehr als 10 vom Hundert, mindestens um 5.000 Euro überschreiten, bedürfen der nachträglichen Genehmigung der Vollversammlung.

§ 10 Vollständigkeit und Abweichungen vom Wirtschaftsplan

- 1) Die angesetzten Aufwendungen dürfen ohne besondere Bewilligung der Vollversammlung bis zu 10 vom Hundert der Planwerte überschritten werden, soweit dadurch die Summe der gesamten Betriebsaufwendungen nicht überschritten wird und die Aufwendungen unvorhergesehen und unabweisbar sind. Darüber hinausgehende Überschreitungen der Ansätze im Erfolgs- und Finanzplan, mindestens aber 5.000 Euro, bedürfen der nachträglichen Genehmigung der Vollversammlung.



- 2) Außerplanmäßige Aufwendungen dürfen nur soweit notwendig und wirtschaftlich sinnvoll getätigt werden. Sie bedürfen ab einer Mindestgröße von 5.000 Euro der nachträglichen Genehmigung der Vollversammlung.
- 3) Planansätze für Investitionen sind übertragbar. Planansätze für Aufwendungen können für übertragbar erklärt werden. Die Übertragung erfolgt durch Beschluss der Vollversammlung.
- 4) Bei übertragbaren Aufwendungen können Planreste gebildet werden, die für die jeweilige Zweckbestimmung über das Geschäftsjahr hinaus bis zum Ende des auf die Bewilligung folgenden dritten Geschäftsjahres verfügbar bleiben.

§ 11 Sonstige Grundsätze der Wirtschaftsführung

- 1) Einnahmen sind rechtzeitig und vollständig zu erheben.
- 2) Zu anderen Zwecken als zur Aufgabenerfüllung und zur Deckung der Betriebsaufwendungen dürfen weder Beiträge erhoben noch darf Vermögen der Handwerkskammer verwendet werden.
- 3) Zuweisungen an andere Einrichtungen des Handwerks sind nur auf der Grundlage konkreter Geschäftsbesorgungsverträge zulässig.
- 4) Dem Abschluss von Verträgen über Lieferungen und Leistungen muss eine öffentliche Ausschreibung vorausgehen, sofern nicht die Natur des Geschäfts oder besondere Umstände eine Ausnahme rechtfertigen.
- 5) Personalaufwendungen bzw. Billigkeitsleistungen, die nicht auf Gesetz oder Tarifvertrag beruhen, dürfen nur geleistet werden, wenn dafür Mittel besonders zur Verfügung stehen.

§ 12 Beauftragter für die Wirtschaftsführung

- 1) Bei der Handwerkskammer ist ein Beauftragter für die Wirtschaftsführung zu bestellen.
- 2) Der Beauftragte für die Wirtschaftsführung erstellt den Entwurf für den Wirtschaftsplan und ist für die Ausführung zuständig. Der Beauftragte ist bei allen Maßnahmen von finanzieller Bedeutung zu beteiligen.
- 3) Der Beauftragte kann Aufgaben bei der Ausführung des Wirtschaftsplans übertragen.

Teil V: Buchführung, Rechnungslegung und Controlling

§ 13 Buchführung

- 1) Die Handwerkskammer führt ihre Bücher nach den Regeln der kaufmännischen doppelten Buchführung; soweit sich aus diesem Finanzstatut nichts anderes ergibt, gelten sinngemäß die Vorschriften des Dritten Buches, erster Abschnitt, des Handelsgesetzbuches in seiner jeweils geltenden Fassung. Bei der Anwendung sind die Aufgabenstellung und die Organisation der Handwerkskammer zu beachten.
- 2) Das Rechnungswesen bildet die Vermögens-, Finanz- und Ertragslage vollständig ab.

§ 14 Jahresabschluss und Lagebericht

- 1) Der Vorstand stellt innerhalb der ersten sechs Monate des Geschäftsjahres für das vergangene Geschäftsjahr einen Jahresabschluss mit Anhang und Lagebericht auf. Es gelten sinngemäß die Vorschriften des Dritten Buches, zweiter Abschnitt, erster Unterabschnitt des Handelsgesetzbuches.



- 2) Der Jahresabschluss besteht aus der Bilanz (Anlage 3), der Erfolgsrechnung und dem Anhang. In den Erläuterungen zur Erfolgsrechnung soll eine Unterteilung in Produkt- und Leistungsbereiche erfolgen.
- 3) Die Vollversammlung stellt den Jahresabschluss fest.
- 4) Die Vollversammlung erteilt die Entlastung für die Wirtschaftsführung auf Antrag und nach Stellungnahme des Rechnungsprüfungsausschusses. Der Rechnungsprüfungsausschuss hat bei seiner Stellungnahme den Bericht der unabhängigen, externen Einrichtung zur Prüfung des Jahresabschlusses zu berücksichtigen.

§ 15 Rücklagen

- 1) Das Jahresergebnis ist bei Aufstellung des Jahresabschlusses mit dem Eigenkapital zu verrechnen.
- 2) Zur Aufrechterhaltung einer ordentlichen Finanzwirtschaft - ohne Inanspruchnahme von Krediten - wird eine Betriebsmittel- und Investitionsrücklage gebildet. Sie soll 30 vom Hundert der durchschnittlichen Summe aller Betriebsaufwendungen der vergangenen drei Jahre nicht unterschreiten.

§ 16 Controlling

Die Handwerkskammer führt eine Kosten- und Leistungsrechnung (Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung), die eine betriebswirtschaftliche Kalkulation sowie eine betriebsinterne Steuerung und Beurteilung der Wirtschaftlichkeit erlaubt. Dazu sind der Struktur der Handwerkskammer entsprechende Produkt- und Leistungsbereiche (Anlage 4), Kostenstellen sowie Kostenträger zu bilden. Die Kosten sind nachprüfbar aus der Buchführung herzuleiten und verursachungsgerecht zuzuordnen. Die Kosten- und Leistungsrechnung ist ein wichtiger Bestandteil des Controllings. Bei Durchführung der Kostenrechnung ist das Wirtschaftlichkeitsprinzip zu beachten.

Teil VI: Jahresabschlussprüfung

§ 17 Prüfung des Jahresabschlusses

- 1) Die Handwerkskammer hat den Jahresabschluss unter Einbeziehung der Buchführung und den Lagebericht prüfen zu lassen. Bei der Prüfung sind § 317 des Handelsgesetzbuches und § 53 Absatz 1 des Haushaltsgrundsätzegesetzes sinngemäß zu beachten.
- 2) Die Prüfung gemäß Abs. 1 wird durch eine unabhängige, externe Einrichtung sowie durch den aus der Mitte der Vollversammlung gewählten Rechnungsprüfungsausschuss durchgeführt.

§ 18 Rechnungsprüfungsausschuss

- 1) Der Rechnungsprüfungsausschuss hat den Jahresabschluss der Handwerkskammer zu prüfen und darüber der Vollversammlung zu berichten. Über die Sitzung des Rechnungsprüfungsausschusses ist eine Niederschrift zu fertigen, die von sämtlichen Prüfern, die an der Sitzung teilgenommen haben, zu unterzeichnen ist.
- 2) Der Rechnungsprüfungsausschuss prüft, ob
 - a) der Wirtschaftsplan eingehalten ist,
 - b) die Rechnungsbeträge sachlich und rechnerisch richtig belegt und begründet sind,
 - c) die Einnahmen ordnungsgemäß eingezogen und die Ausgaben zur Erfüllung der Kammeraufgaben und der rechtlichen Verpflichtungen geleistet wurden.
- 3) Der Rechnungsprüfungsausschuss kann sich auf Stichproben beschränken.



Teil VII: Schlussvorschriften

§ 19 Inkrafttreten

Dieses vorläufige Finanzstatut tritt nach Genehmigung durch das Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg und nach Bekanntmachung in der Deutschen Handwerks Zeitung am 01. Januar 2008 in Kraft.

Die bisherige Haushalts- und Kassenordnung (HKO) der Handwerkskammer Reutlingen vom 28.11.1995, zuletzt geändert am 20.07.2001, tritt zum gleichen Zeitpunkt außer Kraft.

Das Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg hat mit Schreiben vom 13.09.2007 (AZ: 3-4233.64/48) diesen Beschluss der Vollversammlung vom 18.07.2007 genehmigt.

Er wird hiermit nach § 106 Abs. 2 der Handwerksordnung (HwO) veröffentlicht.

Handwerkskammer Reutlingen

gez.
Joachim Möhrle
Präsident

gez.
Dr. Joachim Eisert
Hauptgeschäftsführer



Bezeichnung	Plan / Jahr	Plan / Vorjahr	Letztes Ergebnis
Erträge aus Beiträgen			
1. Handwerkskammerbeiträge			
2. ÜBA-Umlage			
Erträge aus Prüfungsgebühren			
3. Ausbildungsprüfungen			
4. Meisterprüfungen			
5. Fortbildungsprüfungen			
Erträge aus Bildungsmaßnahmen			
6. Ausbildungsmaßnahmen			
7. Meisterkurse			
8. Fortbildungskurse			
9. Einnahmen aus Verwaltungsgebühren			
Erträge aus Zuwendungen			
10. Zuschüsse Bund			
11. Zuschüsse Land			
12. Sonstige Zuschüsse			
Andere Erträge			
13. Erträge aus Auflösung von Sonderposten			
14. Sonstige ordentliche Erträge			
15. Erhöhung oder Verminderung des Bestandes an unfertigen Leistungen			
16. Andere aktivierte Eigenleistungen			
Interne Verrechnungen			
17. Verrechnungen Personalaufwand			
18. Verrechnungen sonstige ordentliche Aufwendungen			
ordentliche Erträge			
Besondere Kammeraufwendungen			
19. Vollversammlung, Vorstand, Ausschüsse			
20. Besondere Kammeraufgaben			
Personalaufwand			
21. Gehälter			
22. Soziale Abgaben und Aufwendungen für Altersversorgung und Unterstützung			
Sachaufwand und bezogene Leistungen			
Prüfungen			
23. Ausbildungsprüfungen			
24. Meisterprüfungen			
25. Fortbildungsprüfungen			
Bildungsmaßnahmen			
26. Ausbildungsmaßnahmen			
27. Meisterkurse			
28. Fortbildungskurse			
29. Verwaltungsleistungen			

Bezeichnung	Plan / Jahr	Plan / Vorjahr	Letztes Ergebnis
sonstige ordentliche Aufwendungen			
30. Raum- und Energiekosten			
31. Betriebs- und Geschäftsausstattung			
32. Geschäftsaufwendungen			
33. Rückzahlung und Weitergabe von Zuwendungen			
34. Weitere ordentliche Aufwendungen			
Abschreibungen			
35. Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Anlagevermögens			
36. Abschreibungen auf Vermögensgegenstände des Umlaufvermögens			
Interne Verrechnungen			
37. Verrechnungen Personalaufwand			
38. Verrechnungen sonstige ordentliche Aufwendungen			
Ordentliche Aufwendungen			
Ordentliches Ergebnis			
39. Erträge aus Beteiligungen			
40. Erträge aus Wertpapieren und Ausleihungen des Finanzanlagevermögens			
41. Sonstige Zinsen und ähnliche Erträge			
42. Abschreibungen auf Finanzanlagen und auf Wertpapiere des Umlaufvermögens			
43. Zinsen und ähnliche Aufwendungen			
Finanzergebnis			
Ergebnis der gewöhnlichen Kammertätigkeit			
44. Außerordentliche Erträge			
45. Außerordentliche Aufwendungen			
Außerordentliches Ergebnis			
46. Steuern vom Einkommen und Ertrag			
Jahresergebnis			
47. Zuführung/Entnahme abgeleitetes Eigenkapital			
48. Zuführung/Entnahme Rücklagen gem. § 15 Abs. 2 Finanzstatut			
Bilanzergebnis			

Bezeichnung	Plan / Jahr	Plan / Vorjahr	Letztes Ergebnis
1. Immaterielle Vermögensgegenstände			
2. Grundstücke und Gebäude			
3. Technische Ausstattung, Maschinen, Betriebs- und Geschäftsausstattung			
4. Finanzanlagen			
I. Investitionen Summe I			
5. Jahresverlust			
6. Auflösung von Rückstellungen			
7. Rückzahlung von Verbindlichkeiten			
8. Gewährung von Dalehen			
9. Rückzahlung von Investitionszuschüssen			
II. Finanzbedarf Summe II			
10. Jahresüberschuss			
11. Abschreibungen auf Vermögensgegenstände und Sachanlagen			
12. Bildung von Rückstellungen			
13. Veränderung anderer zahlungswirksamer Posten			
14. Einzahlungen aus Abgängen des Anlagevermögens			
15. Einzahlungen aus Abgängen des Umlaufvermögens			
16. Zufluss aus Ausleihungen			
III. Eigenfinanzierung Summe III			
17. Zufluss aus Investitionszuschüssen			
18. Aufnahme von Verbindlichkeiten			
IV. Außenfinanzierung Summe IV			
= Veränderung des Finanzmittelbestandes (Summe III + Summe IV - Summe I - Summe II)			

AKTIVSEITE

A. Anlagevermögen

I. Immaterielle Vermögensgegenstände

II. Sachanlagen

1. Grundstücke, grundstücksgleiche Rechte und Bauten auf fremden Grundstücken
2. Technische Ausstattung und Maschinen
3. Andere Anlagen, Betriebs- und Geschäftsausstattung
4. Geleistete Anzahlungen und Anlagen im Bau

III. Finanzanlagen

1. Anteile an verbundenen Unternehmen
2. Ausleihungen an verbundene Unternehmen
3. Beteiligungen
4. Ausleihungen an Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht
5. Wertpapiere des Anlagevermögens
6. Genossenschaftsanteile
7. Sonstige Ausleihungen

B. Umlaufvermögen

I. Vorräte

1. Roh-, Hilfs- und Betriebsstoffe
2. Unfertige Erzeugnisse und Waren
3. Sonstige Vorräte
4. Geleistete Anzahlungen auf Vorräte

II. Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände

1. Forderungen aus Beiträgen, Gebühren und sonstigen Leistungen
2. Forderungen gegen verbundene Unternehmen
3. Forderungen gegen Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht
4. Sonstige Vermögensgegenstände

III. Wertpapiere

1. Anteile an verbundenen Unternehmen
2. Eigene Anteile
3. Sonstige Wertpapiere

**IV. Kassenbestand, Bundesbankguthaben,
Guthaben bei Kreditinstituten und Schecks**

C. Rechnungsabgrenzungsposten

PASSIVSEITE

A. Eigenkapital

I. Abgeleitetes Eigenkapital

II. Rücklagen (gem. § 15 Abs.2 Finanzstatut)

B. Sonderposten für Investitionszuschüsse

C. Rückstellungen

1. Rückstellungen für Pensionen und ähnliche Verpflichtungen
2. Sonstige Rückstellungen

D. Verbindlichkeiten

1. Anleihen, davon konvertibel
2. Verbindlichkeiten gegenüber Kreditgebern
3. Erhaltene Anzahlungen
4. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
5. Verbindlichkeiten gegenüber verbundenen Unternehmen
6. Verbindlichkeiten gegenüber Unternehmen, mit denen ein Beteiligungsverhältnis besteht
7. Sonstige Verbindlichkeiten

E. Rechnungsabgrenzungsposten

<p>Produkt- und Leistungsbereich 1: Geschäftsleitung / Interessenvertretung</p>	<p>Kammerorgane Geschäftsleitung Interessenvertretung Ehrungen Öffentlichkeitsarbeit/Zentralstelle</p>
<p>Produkt- und Leistungsbereich 2: Zentrale Verwaltung</p>	<p>Beitrag Finanzverwaltung, Rechnungswesen, Controlling Personalverwaltung, Personalrat Liegenschaftsverwaltung EDV; Datenschutz Zentrale Verwaltung</p>
<p>Produkt- und Leistungsbereich 3: Recht und Handwerksorganisation</p>	<p>Handwerksrolle Recht (Beratung, Arbeits- und Sozialrecht) Sachverständige Handwerksorganisationen Starter-Center</p>
<p>Produkt- und Leistungsbereich 4: Berufsbildung</p>	<p>Ausbildungsberatung Ausbildungsprüfungen Lehrlingsrolle Meisterprüfungen Nachwuchswerbung, Nachwuchsförderung Begabtenförderung</p>
<p>Produkt- und Leistungsbereich 5: Unternehmensberatung, Handwerksförderung</p>	<p>Kaufmännische und betriebswirtschaftliche Beratung Technik, Innovation und Umwelt EU-, Exportberatung Messen und Ausstellungen Projekte Beratungsbereich</p>
<p>Produkt- und Leistungsbereich 6: Überbetriebliche Ausbildung</p>	<p>Bildungsakademie Tübingen – Überbetriebliche Ausbildung Sonstige Überbetriebliche Ausbildung Internat</p>
<p>Produkt- und Leistungsbereich 7: Bildungsakademie Reutlingen</p>	<p>Fort- und Weiterbildung Projekte</p>
<p>Produkt- und Leistungsbereich 8: Bildungsakademie Tübingen</p>	<p>Fort- und Weiterbildung Betrieb gewerblicher Art Fort- und Weiterbildung</p>



Produkt- und Leistungsbereich 9:

Bildungsakademie Sigmaringen/Albstadt

Fort- und Weiterbildung
Projekte

Produkt- und Leistungsbereich 10:

Bildungsakademie Freudenstadt

Fort- und Weiterbildung
