

# Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg

Die Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg ist eine Einrichtung des Ministeriums für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz. Sie trägt mit ihrer Tätigkeit als Informationszentrum und dialogorientiertes Forum zur Stärkung des Ländlichen Raums bei. Im Vordergrund steht die umfassende Information von entsprechenden Zielgruppen und die Aufnahme ihrer Anregungen als Handlungshinweise für die Politik der Landesregierung.

Das Themenspektrum ist sehr breit angelegt und wird vornehmlich durch Aktualität und Relevanz für die Weiterentwicklung des Ländlichen Raums bestimmt. Schwerpunkte bilden die Bereiche Kommunalentwicklung, Landschaft, Landwirtschaft sowie Kultur und Neue Medien. Die Veranstaltungen werden dezentral im ganzen Land durchgeführt, dort wo die Themen von besonderer Bedeutung sind. Dadurch wird eine intensive Kooperation mit den Kommunen und mit regionalen Trägern der Erwachsenenbildung gepflegt.

## Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum Planung, Potenziale, Erfahrungen



**Veranstaltungsreihe**  
Januar bis November 2018



**LEL**

**Akademie Ländlicher Raum Baden-Württemberg**  
bei der Landesanstalt für Entwicklung der  
Landwirtschaft und der Ländlichen Räume (LEL)  
Oberbettringer Straße 162  
73525 Schwäbisch Gmünd

Telefon: (07171) 917-340  
Telefax: (07171) 917-140  
E-Mail: [alr@lel.bwl.de](mailto:alr@lel.bwl.de)  
[www.alr-bw.de](http://www.alr-bw.de)



Akademie  
Ländlicher Raum  
BADEN-WÜRTTEMBERG



Baden-Württemberg

## Sicherung der Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum

In welche Hand übergebe ich mein Unternehmen und wann ist der richtige Zeitpunkt dafür? Mit dieser Frage sind jährlich mehrere tausend Betriebe in Baden-Württemberg konfrontiert, vor allem Mikro- und Kleinunternehmen, die weniger als 10 bzw. 50 Mitarbeiter/-innen beschäftigen. Gesunde Unternehmen und der Erhalt wertvoller Arbeitsplätze in der Fläche sind die Basis der baden-württembergischen Wirtschaftskraft.

Das Ministerium für Ländlichen Raum und Verbraucherschutz Baden-Württemberg und das Ministerium für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg haben deshalb diese Veranstaltungsreihe ins Leben gerufen, die dazu beitragen soll, die Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum zu sichern.

Sie sind Unternehmerin oder Unternehmer und möchten, dass Ihr Betrieb auch in 5 bis 10 Jahren und über die eigene Berufstätigkeit hinaus erfolgreich am Markt agiert? Hier erfahren Sie, wann und wie Sie den oft komplexen und in der Regel langjährigen Prozess der Nachfolgeregelung in Gang setzen.

Sie sind familieninterne/r Nachfolger/-in? Sie interessieren sich als Mitarbeiter/-in oder externe Führungskraft für die Übernahme eines bestehenden Unternehmens? Hier erfahren Sie, auf welche Qualifikationen und weitere Voraussetzungen es ankommt und wie Sie das richtige Unternehmen für sich finden können. Sie möchten sich selbständig machen und abwägen, inwiefern die Übernahme eines Unternehmens für Sie die bessere Alternative gegenüber einer Neugründung wäre?

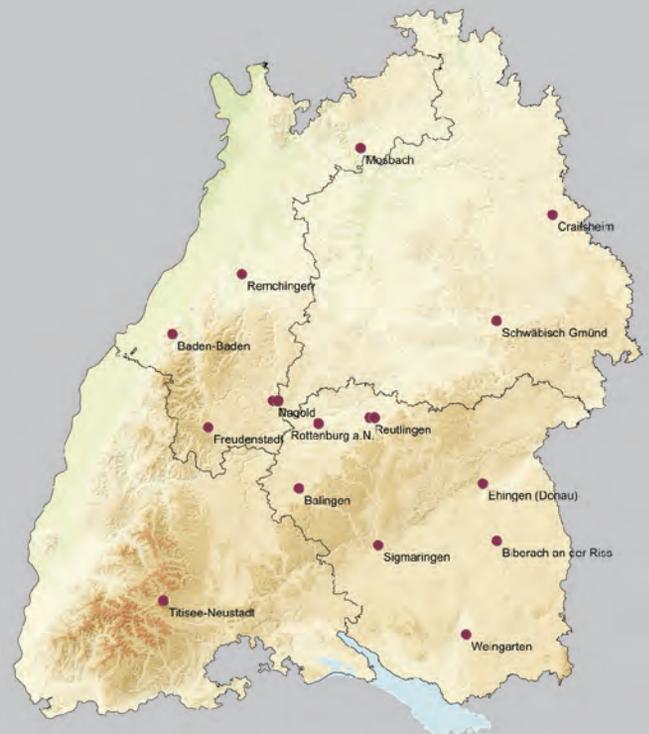
Nutzen Sie diese Veranstaltungen, um sich kostenfrei und unverbindlich zu informieren. Lernen Sie die baden-württembergischen Nachfolge-Moderatoren/-innen bzw. weitere wichtige Ansprechpartner/-innen zum Thema Unternehmensnachfolge persönlich kennen!

## Fortsetzung einer erfolgreichen Veranstaltungsreihe

Organisiert und umgesetzt werden die dezentralen Veranstaltungen zum Thema „Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum“ von Industrie- und Handelskammern, Handwerkskammern und weiteren regionalen Partnern.

Die Veranstaltungen wenden sich explizit an Mikro- und Kleinunternehmen im Bereich Industrie, Handwerk, Dienstleistungen, Gastronomie und Handel, die im Ländlichen Raum angesiedelt sind sowie an Betriebe in der Land- oder Forstwirtschaft. Auch potenzielle familieninterne und -externe Nachfolgerinnen und Nachfolger möchten wir erreichen.

In diesem Flyer finden Sie die Termine und Programme für das Jahr 2018.



## **ifex – Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge**

Seit über 20 Jahren führt die Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge des Ministeriums für Wirtschaft, Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg unterschiedliche Maßnahmen durch, um den Gründergeist im Land zu beleben. In dieser Zeit hat sich in Baden-Württemberg ein diversifiziertes Informations-, Qualifizierungs- und Beratungsangebot entwickelt. Zahlreiche Verbände, Wirtschaftsförderungseinrichtungen und private Initiativen haben mit innovativen Ideen zur Gründungskultur im Land beigetragen. Sie ergänzen das Kernangebot der Kammern und Förderbanken und haben in der Regel eine regionale, branchen- oder zielgruppenspezifische Ausrichtung.

Im Bereich der Unternehmensnachfolge fördert *ifex* aus Mitteln des Europäischen Sozialfonds (ESF):

- den Einsatz von Unternehmensnachfolge-Moderatoren,
- Beratungsgutscheine für Übernehmerinnen und Übernehmer
- sowie Coaching für Übergeberinnen und Übergeber

Aktuell sind bei den Industrie- und Handelskammern Nordschwarzwald, Ulm, Rhein-Neckar und Reutlingen, bei den Handwerkskammern Karlsruhe, Ulm und Region Stuttgart sowie beim Deutschen Hotel- und Gaststättenverband (DEHOGA) Nachfolge-Moderatoren im Einsatz.

Die Nachfolge-Moderatoren haben die Aufgabe, Inhaberinnen und Inhaber von kleinen und mittleren Unternehmen für eine frühzeitige Planung der Unternehmensnachfolge zu sensibilisieren und bei der Suche nach einem passenden Nachfolger bzw. einer passenden Nachfolgerin zu unterstützen sowie den Zugang zu Fördermöglichkeiten zu erleichtern.



Ministerium für Wirtschaft, Arbeit  
und Wohnungsbau Baden-Württemberg  
Referat 43, Existenzgründung und  
Unternehmensnachfolge / *ifex*  
Theodor-Heuss-Straße 4  
70174 Stuttgart

Telefon: (0711) 123-2786  
Telefax: (0711) 123-2556  
E-Mail: [ifex@wm.bwl.de](mailto:ifex@wm.bwl.de)  
[www.wm.baden-wuerttemberg.de](http://www.wm.baden-wuerttemberg.de)  
[www.gruendung-bw.de](http://www.gruendung-bw.de)

## **Kontaktdaten der Nachfolge-Moderatoren**

**DEHOGA Beratung (Hotellerie und Gastronomie)**

**Hans-Ulrich Keim**

E-Mail: [info@dehoga-beratung.de](mailto:info@dehoga-beratung.de), Telefon: (0711) 619-8837

**Handwerkskammer Karlsruhe**

**Andrea Winkler**

E-Mail: [winkler@hwk-karlsruhe.de](mailto:winkler@hwk-karlsruhe.de), Telefon: (0721) 1600-109

**Handwerkskammer Region Stuttgart**

**Thomas Schmitt**

E-Mail: [thomas.schmitt@hwk-stuttgart.de](mailto:thomas.schmitt@hwk-stuttgart.de), Telefon: (0711) 1657-210

**Handwerkskammer Ulm**

**Roman Gottschalk**

E-Mail: [r.gottschalk@hwk-ulm.de](mailto:r.gottschalk@hwk-ulm.de), Telefon: (0731) 1425-6375

**Industrie- und Handelskammer Nordschwarzwald**

**Stefan Hammes**

E-Mail: [hammes@pforzheim.ihk.de](mailto:hammes@pforzheim.ihk.de), Telefon: (07231) 2011-52

**Anja Maisch**

E-Mail: [maisch@pforzheim.ihk.de](mailto:maisch@pforzheim.ihk.de), Telefon: (07231) 2011-54

**Industrie- und Handelskammer Reutlingen**

**Timo Pleyer**

E-Mail: [pleyer@reutlingen.ihk.de](mailto:pleyer@reutlingen.ihk.de), Telefon: (07121) 201-292

**Jeannette Klein**

E-Mail: [j.klein@reutlingen.ihk.de](mailto:j.klein@reutlingen.ihk.de), Telefon: (07121) 201-297

**Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar**

**Christian Schwöbel**

E-Mail: [christian.schwoebel@rhein-neckar.ihk24.de](mailto:christian.schwoebel@rhein-neckar.ihk24.de),  
Telefon: (06221) 9017-679

**Industrie- und Handelskammer Ulm**

**Joachim Rupp**

E-Mail: [rupp@ulm.ihk.de](mailto:rupp@ulm.ihk.de), Telefon: (0731) 173-152

Weitere Informationen zum Thema Unternehmensnachfolge finden Sie auch im Internet unter: [www.gruendung-bw.de](http://www.gruendung-bw.de) > Information und Beratung > Unternehmensnachfolge

Darüber hinaus bieten alle 12 Industrie- und Handelskammern sowie 8 Handwerkskammern einen umfassenden Gründungs- und Nachfolgeservice an: [www.bw.ihk.de](http://www.bw.ihk.de)  
[www.starter-center-bw.de](http://www.starter-center-bw.de)

## 17. Januar 2018, Biberach an der Riß

Parkhotel Jordanbad, Jordanbad 7,  
88400 Biberach an der Riß

### Lebens-Werk erhalten: Herausforderung Unternehmensnachfolge

**17.30 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept Unternehmensnachfolge Baden-Württemberg**  
Joachim Rupp, Industrie- und Handelskammer Ulm

**17.50 Erfolgsfaktor Emotionen in der Unternehmensnachfolge**  
Patricia Sigg und Heinz Fischer, Die Nachfolgelotsen Fischer & Sigg GbR, Karlsruhe

**18.50 Pause**

**19.00 Notfallvorsorge: Zehn Regeln zur Vermeidung des Erbstreites**  
Wolfram Batzner, Rechtsanwalt, Fachanwalt für Erbrecht, Saulheim

**20.00 Ausklang mit Imbiss**

## 25. Januar 2018, Weingarten

Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben,  
Lindenstraße 2, 88250 Weingarten

**17.00 Begrüßung**  
Jürgen Kuhn, Industrie- und Handelskammer Bodensee-Oberschwaben

**17.10 Erfahrungsbericht einer erfolgreichen Unternehmensnachfolgeregelung**  
Gerd Knoll, AUTEWE GmbH, Weingarten

**17.25 Umgang mit Kreditinstituten in Unternehmensnachfolgesituationen**  
Michael Kneissle, ANTARIS Personal- und Wirtschaftsberatungs GmbH & Co. KG, Ravensburg

**17.40 Vorstellung der Leistungen des RKW Baden-Württemberg im Rahmen der Begleitung von Unternehmensnachfolgen**  
Ralph Sieger, RKW Baden-Württemberg

**17.55 Pause**

**18.15 Vorstellung der Angebote des Senior Experten Service**  
Hermann Beck, SES-Büro Stuttgart

**18.30 Nachfolge erfolgreich gestalten abseits von Paragraphen, Steuern und Recht**  
Frank Scharr, COMPASS CONSULTING, Wangen i. A.

**19.30 Nachfolger-Pitch: Vorstellung von Übernahme-Kandidaten**

**20.00 Ende der Veranstaltung**

## 27. Februar 2018, Freudenstadt

IHK Geschäftsstelle Freudenstadt, Marie-Curie-Straße 2,  
72250 Freudenstadt

- 16.00 **Ankommen der Gäste bei Kaffee und Gebäck**
- 16.30 **Begrüßung**  
Stefan Hammes, Industrie- und Handelskammer  
Nordschwarzwald
- 16.40 **Die Erfolgsfaktoren einer Unternehmensnachfolge:  
Was muss ich beachten?**  
Anja Maisch, Industrie- und Handelskammer  
Nordschwarzwald
- 17.15 **Der Wert des Unternehmens: Unternehmens-  
analyse und Unternehmensbewertung**  
Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen
- 17.45 **Pause**
- 18.00 **Steuerliche Aspekte der Unternehmensnachfolge**  
N. N., Steuerberater
- 19.00 **Beispiele einer gelungenen Unternehmens-  
nachfolge: Unternehmer berichten live wie es  
ihnen ergangen ist**
- 19.30 **Ausklang mit Imbiss**

## 6. März 2018, Sigmaringen

Donauhaus, Hintere Landesbahnstraße 7,  
72488 Sigmaringen

- 18.30 **Begrüßung**  
Karl Griener, Kreishandwerkerschaft Sigmaringen
- 18.35 **Faktoren einer gelungenen Nachfolgeregelung**  
Sabine Romer, Handwerkskammer Reutlingen
- 19.00 **Steuerliche Aspekte der Betriebsübergabe**  
Gerd Klaiber, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater,  
Klaiber GmbH Steuerberatungsgesellschaft,  
Albstadt
- 20.00 **Den Wert des Unternehmens bestimmen**  
Sabine Romer, Handwerkskammer Reutlingen
- 20.30 **Ausklang und Gespräche mit den Experten**

## 12. März 2018, Remchingen

Kulturhalle Remchingen, Hauptstraße 115,  
75196 Remchingen

### Forum Unternehmensnachfolge mit Infolandschaft im Foyer

15.30 Eintreffen und Vernetzen

16.00 Begrüßung

Präsident Joachim Wohlfeil, Handwerkskammer  
Karlsruhe

Prof. Peter Schäfer, Ministerium für Wirtschaft,  
Arbeit und Wohnungsbau Baden-Württemberg,  
*ifex* - Initiative für Existenzgründungen und Unter-  
nehmensnachfolge

16.15 Impulsvortrag: Erfolgsfaktoren im Nachfolgeprozess

Prof. Dr. Birgit Felden, TMS Unternehmensberatung  
GmbH, Köln

17.00 Blitzlicht: Vorstellung Ihrer Partner für den  
Nachfolgeprozess

17.15 Pause

17.45 Podiumsdiskussion

18.30 So gelingt die Finanzierung: Nachfolgen aus Sicht  
der Bank

19.00 Nachfolger Pitch

19.30 Gespräche, Austausch, Kennenlernen

## 13. März 2018, Schwäbisch Gmünd

Congress-Centrum Stadtgarten, Leutze-Saal,  
Rektor-Klaus-Straße 9, 73525 Schwäbisch Gmünd

17.00 Begrüßung

Markus Schmid, Industrie- und Handelskammer  
Ostwürttemberg

Alexander Groll, Wirtschaftsförderung, Schwäbisch  
Gmünd,

17.10 Notfallkoffer für Unternehmen: Vorgesorgt auch für  
die Nachfolge

Norbert Lang, K.E.R.N – Die Nachfolgespezialisten,  
Memmingen

18.00 Steuerliche Rahmenbedingungen der Unter-  
nehmensnachfolge

Roland Wendel, Steuerberater, Schwäbisch Gmünd

18.40 Gut begleitet zum Nachfolger: Service der Industrie-  
und Handelskammer Ostwürttemberg

Markus Schmid, Industrie- und Handelskammer  
Ostwürttemberg

19.00 Ausklang und Gespräche

## 10. April 2018, Nagold

Handwerkskammer Karlsruhe, Geschäftsstelle Nagold,  
(Tec 21), Lise-Meitner-Straße 21, 72202 Nagold

### Feierabendseminar: Mit guter Regie zur externen Nachfolge

17.30 Begrüßung

17.35 Das Moderatorenkonzept zur Sicherung der Unternehmensnachfolge

Andrea Winkler, Handwerkskammer Karlsruhe

18.30 Das Verkaufs-Exposé: So verkaufen Sie richtig!

Andrea Mettenberger, verRückte Impulse,  
Reutlingen

19.30 Zusammenfassung und Ausklang mit Imbiss

## 17. April 2018, Balingen

Stadthalle Balingen, Hirschbergstraße 38, 72336 Balingen

18.30 Begrüßung

Oberbürgermeister Helmut Reitemann, Balingen

18.40 Erfolgsfaktoren im Nachfolgeprozess

Jeannette Klein und Timo Pleyer,  
Industrie- und Handelskammer Reutlingen

19.00 Steuerliche Aspekte einer Betriebsübergabe

Bernd Hauser, vereidigter Buchprüfer/Steuerberater,  
Fachberater Unternehmensnachfolge  
(DStV e. V.), KNITTEL | HAUSER | PARTNER  
Steuerberatungsgesellschaft mbB, Balingen

19.30 Finanzierung einer Unternehmensnachfolge unter  
Einbindung öffentlicher Fördermittel

Armin Stepper, Leiter Firmenkunden-Center,  
Sparkasse Zollernalb

20.15 Ausklang mit Fragen, Diskussionen und Austausch

## 26. April 2018, Reutlingen

Handwerkskammer Reutlingen, großer Sitzungssaal,  
Hindenburgstraße 58, 72762 Reutlingen

### 18.30 Begrüßung

Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen

**Die Unternehmensnachfolge strategisch  
vorbereiten**

Sylvia Weinhold, Handwerkskammer Reutlingen

### 19.00 Nachfolgemodelle aus steuerlicher Sicht

Norbert Möck, Steuerberater, Benz & Möck  
SteuerBerater, Reutlingen

### 19.45 Kurzfilm Unternehmensnachfolge

### 20.00 Schenken und Vererben: Rechtliche Aspekte

Dr. Stefan Seyfarth, Rechtsanwalt, VOELKER &  
Partner Rechtsanwälte Wirtschaftsprüfer  
Steuerberater mbB, Reutlingen

### 20.45 Ausklang und Gespräche mit den Experten

## 26. April 2018, Ehingen (Donau)

BED Businesspark, Talstraße 14, 89584 Ehingen (Donau)

## Lebens-Werk erhalten: Herausforderung Unternehmensnachfolge

### 17.30 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept Unternehmensnachfolge Baden-Württemberg

Joachim Rupp, Industrie- und Handelskammer Ulm

### 17.50 Erfolgsfaktor Emotionen in der Unternehmensnachfolge

Patricia Sigg und Heinz Fischer, Die Nachfolgelotsen  
Fischer & Sigg GbR, Karlsruhe

### 18.50 Pause

### 19.00 Notfallvorsorge: Zehn Regeln zur Vermeidung des Erbstreites

Wolfram Batzner, Rechtsanwalt, Fachanwalt  
für Erbrecht, Saulheim

### 20.00 Ausklang mit Imbiss

## 14. Mai 2018, Rottenburg am Neckar

Festhalle Rottenburg, Seebronner Straße 20,  
72108 Rottenburg am Neckar

### 18.30 Begrüßung

Bürgermeister Dr. Hendrik Bednarz,  
Rottenburg am Neckar

### 18.40 Wege zur erfolgreichen Nachfolge

Jeannette Klein und Timo Pleyer,  
Industrie- und Handelskammer Reutlingen

### 19.00 Die steuerliche Gestaltung der Unternehmensnachfolge

Michael J. Schulz, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, AUREN Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Steuerberatungsgesellschaft, Rottenburg am Neckar

### 19.30 Gelungene Unternehmensnachfolge: Ein Übernehmer berichtet aus der Praxis

N. N.

### 20.15 Ausklang mit Fragen, Diskussionen und Austausch

## 17. Mai 2018, Baden-Baden

Handwerkskammer Karlsruhe, Geschäftsstelle  
Baden-Baden, Rheinstraße 146, 76532 Baden-Baden

## Unternehmerabend Nachfolge: Aussichten 2018+

### 17.30 Begrüßung

### 17.45 Best Practice: Mit Übergabenden im Gespräch

### 18.15 Imbiss und Getränkepause

### 19.00 Talkrunde

### 20.00 Zusammenfassung und Ausklang

## 6. Juni 2018, Titisee-Neustadt

Kurhaus Titisee-Neustadt, Strandbadstraße 4,  
79822 Titisee-Neustadt

### 18.00 Begrüßung

Michael Bertram, Industrie- und Handelskammer  
Südlicher Oberrhein

### 18.15 Zahlen – Daten – Fakten: Eine Nachfolge optimal gestalten

Karl Rehfuss, K.E.R.N – Die Nachfolgespezialisten,  
Stuttgart

### 18.50 Notfallplan für Unternehmer und Gründer

Jürgen Haas, Finanzkanzlei in Südbaden  
GmbH & Co. KG, Auggen

### 19.15 Talkrunde mit Unternehmen

Moderation Bertram Paganini, Industrie- und  
Handelskammer Hochrhein-Bodensee

### 20.00 Ausklang mit Imbiss

## 20. Juni 2018, Mosbach

Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar,  
Haus der Wirtschaft Mosbach, Oberer Mühlenweg 1/1,  
74821 Mosbach

### 18.30 Begrüßung

### 18.35 Unternehmensnachfolge in der Praxis: Erfolgreiche Unternehmer berichten

### 19.15 Erfolgsfaktoren der Unternehmensnachfolge: Worauf muss ich achten?

### 20.00 Unternehmensnachfolge mit Unterstützung der IHK: Das Moderatoren-Programm der Industrie- und Handelskammer Rhein-Neckar

### 20.15 Get-together bei einem Imbiss zum Kennenlernen und Netzwerken

## 9. Oktober 2018, Crailsheim

Sparkasse Schwäbisch Hall-Crailsheim, Wilhelmstraße 10,  
74564 Crailsheim

### Unternehmensnachfolge erfolgreich gestalten

#### 19.00 Begrüßung

Vorstand der Sparkasse Schwäbisch Hall-Crailsheim

#### 19.10 Moderatorenkonzept zur Sicherung der Unternehmensnachfolge

Dr. Helmut Kessler, Industrie- und Handelskammer Heilbronn-Franken

#### 19.30 Impulsvortrag

Sparkassenbeteiligungsgesellschaft Heilbronn-Franken mbH & Co. KG

#### 20.00 Podiumsdiskussion

Praxisbeispiele mit Unternehmen aus der Region

Moderation: Heribert Lohr, SÜDWEST PRESSE  
Hohenlohe GmbH & Co. KG, RegioBusiness

#### 20.45 Ausklang mit Fragen und Diskussion

## 8. November 2018, Reutlingen

IHK Reutlingen Forum, Hindenburgstr. 54, 72762 Reutlingen

#### 17.30 Begrüßung und Vorstellung Moderatorenkonzept Unternehmensnachfolge Baden-Württemberg

Timo Pleyer, Industrie- und Handelskammer Reutlingen

#### 17.45 Pensionszusagen im Mittelstand: Hemmnis für die Unternehmensnachfolge

Prof. Dr. Dietmar Wellisch, Renten- und Steuerberater, Universität Hamburg, Institut für betriebliche Altersversorgung und Steuern

#### 18.45 Diskussion

#### 19.00 Ausklang

## 21. November 2018, Nagold

Handwerkskammer Karlsruhe, Geschäftsstelle Nagold,  
(TEC 21), Lise-Meitner-Straße 21, 72202 Nagold

### Feierabendseminar: Unternehmens- analyse und steuerliche Aspekte

17.30 Begrüßung

17.35 Erfolgsfaktoren der Unternehmensnachfolge  
Andrea Winkler, Handwerkskammer Karlsruhe

18.15 Rechtliche und steuerliche Hintergründe zur  
Unternehmensnachfolge: Worauf kommt es an?  
Philipp Gottschick, Steuerberater, Dr. Elsässer.  
Maier.Partner, Steuerberater Wirtschaftsprüfer mbB,  
Nagold

19.45 Zusammenfassung und Ausklang mit Imbiss

## Organisatorische Hinweise

Online: [www.alr-bw.de](http://www.alr-bw.de)

E-Mail: [alr@lel.bwl.de](mailto:alr@lel.bwl.de)

Fax: (07171) 917-140

Wir erbitten Ihre Anmeldung bis 7 Tage vor der jeweiligen  
Veranstaltung.

### Tagungsbeitrag

Die Teilnahme ist kostenfrei.

### Zielgruppe

Vertreterinnen und Vertreter folgender Institutionen und Bereiche:  
Mikro- und Kleinunternehmen, Banken, Verbände, Nachfolge-  
beratung sowie Interessierte

### Datensicherung

Die für die Organisation der Veranstaltung notwendigen  
personenbezogenen Daten werden maschinell verarbeitet und  
gespeichert.



## Rückantwort

Online: [www.alr-bw.de](http://www.alr-bw.de)

E-Mail: [alr@lel.bwl.de](mailto:alr@lel.bwl.de)

Fax: (07171) 917-140

## Anmeldung

Unternehmensnachfolge im Ländlichen Raum 2018

Ich melde mich zu folgender Veranstaltung an:

<input type="checkbox"/>	17.01.18, Biberach a. R.	<input type="checkbox"/>	26.04.18, Ehingen (Donau)
<input type="checkbox"/>	25.01.18, Weingarten	<input type="checkbox"/>	14.05.18, Rottenburg a. N.
<input type="checkbox"/>	27.02.18, Freudenstadt	<input type="checkbox"/>	17.05.18, Baden-Baden
<input type="checkbox"/>	06.03.18, Sigmaringen	<input type="checkbox"/>	06.06.18, Titisee-Neust.
<input type="checkbox"/>	12.03.18, Remchingen	<input type="checkbox"/>	20.06.18, Mosbach
<input type="checkbox"/>	13.03.18, Schw. Gmünd	<input type="checkbox"/>	09.10.18, Crailsheim
<input type="checkbox"/>	10.04.18, Nagold	<input type="checkbox"/>	08.11.18, Reutlingen
<input type="checkbox"/>	17.04.18, Balingen	<input type="checkbox"/>	21.11.18, Nagold
<input type="checkbox"/>	26.04.18, Reutlingen		

NAME, VORNAME

INSTITUTION

STRASSE

PLZ, ORT

TELEFON

TELEFAX

E-MAIL

UNTERSCHRIFT

**Akademie Ländlicher Raum  
Baden-Württemberg  
Tagungsorganisation  
Oberbettringer Straße 162  
73525 Schwäbisch Gmünd**

